



# Jaarverslag RvT 2025



VOOR WAARMERKINGS-  
DOELEINDEN



Verstegen accountants  
en adviseurs B.V.

d.d. **19/05/2026**.



|                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------|----|
| Inhoudsopgave                                                      | 2  |
| 1. Voorwoord.....                                                  | 2  |
| 2. De Raad van Toezicht .....                                      | 3  |
| 3. Scope van het intern toezicht .....                             | 6  |
| 4. Vergaderingen en bijeenkomsten van de Raad van Toezicht.....    | 6  |
| 5. Besluiten van de Raad van Toezicht.....                         | 8  |
| 6. De samenwerking met de Raad van Bestuur .....                   | 9  |
| 7. Reflectie vanuit de toezichthoudende rol .....                  | 10 |
| 8. Reflectie vanuit de rol als strategisch partner .....           | 11 |
| 9. Reflectie vanuit de rol als werkgever .....                     | 12 |
| 10. Reflectie vanuit de rol als ambassadeur .....                  | 12 |
| 11. Reflectie op eigen functioneren van de Raad van Toezicht ..... | 13 |



## 1. Voorwoord

Voor u ligt het jaarverslag van de Raad van Toezicht (RvT) van WZC de Westerkim. Daarin geeft de RvT u inzicht in zijn werkzaamheden voor de Westerkim. Het verslag is verplicht als de zorgaanbieder op grond van artikel 3 van de Wet toetreding zorgaanbieders een interne toezichthouder aan dient te stellen. Dit geldt voor de Westerkim, daarom is dit jaarverslag van de RvT opgesteld. In dit verslag legt de RvT verantwoording af over zijn handelen en de resultaten van zijn handelen. Uitgangspunten in de uitwerking van zijn maatschappelijke verantwoording is de Governance Code Zorg 2022.

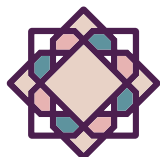
Halverwege 2025 kreeg WZC de Westerkim een nieuwe bestuurder en werd de meerjarenstrategie geactualiseerd. Dit heeft geleid tot een nieuw Beleidsplan 2026–2030.

Binnen de thema's huisvesting (behoefteanalyse), meerjarenbeleid en het cultuurverandertraject zijn in 2025 belangrijke stappen gezet. De Westerkim kiest er nadrukkelijk voor een organisatie te zijn waarin het leefgeluk van bewoners centraal staat en zorg ondersteunend is.

De Raad van Toezicht volgt de landelijke ontwikkelingen in de zorgsector nauwgezet en bewaakt continu de kwaliteit, veiligheid en cliëntgerichtheid van de geboden zorg. Het streven naar 'leefgeluk' vormt de komende jaren een blijvend en belangrijk uitgangspunt.

In 2025 vond binnen de samenstelling van de RvT een reguliere wisseling plaats: één lid trad af en een nieuw lid werd benoemd. De Raad van Toezicht bestond in dat jaar uit vijf leden.

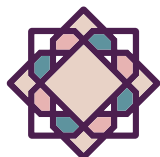




## 2. De Raad van Toezicht

### Samenstelling van de Raad van Toezicht

| Naam                     | Functie in de RvT | Nevenfuncties                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Mevr. H.A. Vlieg-Kempe   | Voorzitter        | Primaire functie:<br>- Secretaris/Directeur van de Regio Groningen-Assen<br>Nevenfuncties:<br>- Bestuurslid van Assen Bloeit<br>- Voorzitter van de Lokale Aktiegroep Oost-Drenthe                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Dhr. A. van Walstijn     | Lid               | Primaire functie:<br>- Bestuurder BCM Ouderenzorg<br>Nevenfuncties:<br>- Voorzitter RvT Ixta Noa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Dhr. Mr. H. de Waard     | Lid               | Primaire functie(s):<br>- Bestuurder Driesprang BV<br>- Eigenaar/directeur Duart Advies BV en de Vlinder Holding BV<br>Nevenfuncties:<br>- Voorzitter bestuur CU Epe                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Dhr. Dr. R.J. Roorda MBA | Vice-voorzitter   | Primaire functie(s):<br>- Arts Jeugdgezondheidszorg GGD IJsselland Kampen<br>- Directeur-eigenaar Awardz.org, zorg van waarde en JuistDaarom.com, coaching, Hattem<br>Nevenfuncties:<br>- Lid RvT SEIN, Heemstede<br>- Voorzitter RvT St. Prenatale Screening, Nijmegen<br>- Voorzitter RvT LabPON, Hengelo (O)<br>- Voorzitter Raad van Commissarissen Ommelander Ziekenhuis Groningen, Scheemda<br>- Voorzitter Bestuur Voermanstadsmuseum Hattem<br>- Voorzitter Raad van Commissarissen Omega groep (vanaf 01-10-2025). |
| Mevr. E.B.D. Edeler      | Lid               | Primaire functie:<br>- Manager Finance, Control & Inkoop Wilhelmina Ziekenhuis Assen, Assen<br>Nevenfuncties: Geen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |



|                                                         |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dhr. A. Procee<br><br>(Afscheid genomen per 01-07-2025) | Lid | Primaire functie(s):<br>- DGA Douna Machinery<br>- Groot aandeelhouder Machinefabriek van der Velde & Boerhof B.V. (sinds juli 2022)<br>- Interim directievoering en directie ondersteuning<br>Nevenfuncties:<br>- DGA Alfa & Omega Investment BV<br>- Beheer/ ontwikkeling Vastgoedportefeuille<br>- Voorzitter Wielercomité Surhuisterveen<br>- Voorzitter Lionsclub De Leyen<br>- Bestuurslid Zalencentrum De Lantearne Surhuisterveen |
|---------------------------------------------------------|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### Rooster van aftreden RvT 2022-2030

| naam RvT – lid                            | benoeming  | herbenoeming | aftredend  | opmerkingen                                                 |
|-------------------------------------------|------------|--------------|------------|-------------------------------------------------------------|
| Dhr. A. (Ale) Procee                      | 01-07-2017 | 01-07-2021   | 01-07-2025 | Voorzitter<br>auditcommissie<br>Lid<br>renumeratiecommissie |
| Mw. H.A. (Harmke) Vlieg - Kempe           | 01-07-2022 | 01-07-2026   | 01-07-2030 | Voorzitter RvT<br>Lid<br>renumeratiecommissie               |
| Dhr. Dr. R.J. (Ruurd Jan) Roorda arts MBA | 01-07-2022 | 01-07-2026   | 01-07-2030 | Vicevoorzitter RvT<br>Voorzitter<br>renumeratiecommissie    |
| Dhr. A.A.N. (Aart) van Walstijn           | 01-10-2022 | 01-12-2026   | 01-12-2030 | Voorzitter<br>auditcommissie                                |
| Dhr. Mr. H. (Henk) de Waard               | 01-10-2022 | 01-12-2026   | 01-12-2030 | Voorzitter commissie<br>welzijn en zorg                     |
| Mevr. E.B.D. (Dunja) Edeler               | 01-07-2025 | 01-07-2029   | 01-07-2029 | Lid commissie welzijn<br>en zorg en de<br>auditcommissie    |

### 3. Scope van het intern toezicht



#### Entiteiten waar de Raad van Toezicht toezicht op houdt

De Raad van Toezicht ziet toe op de Stichting Woonzorgcentrum de Westerkim. De stichting heeft 1 zelfstandige locatie en biedt intramurale verzorging en verpleging, wijkverpleging, dagbesteding, kortdurende opnames en thuishulp.

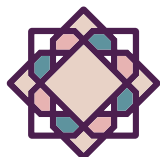
#### 4. Vergaderingen en bijeenkomsten van de Raad van Toezicht

| Vergadering/bijeenkomst                   | Aantal | Onderwerpen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Raad van Toezicht reguliere vergaderingen | 5      | <p><b>Vaste agendapunten:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Mededelingen RvT en RvB;</li><li>• Kwartaalrapportage incl. de zorgproductie en exploitatiegegevens (1x per kwartaal);</li><li>• Bedrijfsvoering aangelegenheden op RvB - niveau;</li><li>• Kwaliteit van zorg / kwaliteitskader;</li><li>• Actieplan Governance Code;</li><li>• Personele aangelegenheden (met o.a. overlegzaken met ondernemingsraad);</li><li>• Bewoners/cliënt aangelegenheden (met o.a. overlegzaken met cliëntenraad).</li></ul> <p><b>Andere thema's / onderwerpen:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Transitie zorgorganisatie en bedrijfsvoering;</li><li>• Rooster van aftreden;</li><li>• WNT indeling De Westerkim;</li><li>• Jaarrekening en jaarbericht 2023;</li><li>• Verslag van externe accountant over het jaardocument 2024;</li><li>• Evaluatie wisselwerking externe accountant en controller;</li><li>• Strategisch meerjarenplan;</li><li>• Meerjarenbegroting en meerjarenperspectief;</li><li>• Veiligheid en kwaliteit;</li><li>• ICT en Privacy;</li><li>• Risicomanagement;</li><li>• Reglement RvT;</li><li>• Reglement RvB;</li><li>• Begroting 2025;</li><li>• Governance Code.</li></ul> |



| Vergadering/bijeenkomst                            | Aantal | Onderwerpen                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Raad van Toezicht themabijeenkomsten               | 1      | Zorginnovatie en zorgtechnologie, de rol van RvT en RvB in beweging.                                                                                                                                     |
| Raad van Toezicht Artikel 24 overleg               | 1      | Formeel overleg, gang van zaken met OR en MT.                                                                                                                                                            |
| Raad van Toezicht (raad van commissarissen) met OR | 3      | Informeel overleg, gang van zaken.                                                                                                                                                                       |
| Raad van Toezicht (raad van commissarissen) met CR | 3      | Informeel overleg, gang van zaken.                                                                                                                                                                       |
| Raad van Toezicht (raad van commissarissen) met MT | 1      | Informeel overleg, gang van zaken                                                                                                                                                                        |
| Auditcommissie                                     | 2      | Kwartaalrapportage, jaarrekening 2024, begroting 2025                                                                                                                                                    |
| Remuneratiecommissie                               | 3      | Vorbereiden zelfevaluatie, beoordelingsgesprek bestuurder, WNT- indeling, rooster van aftreden RvT                                                                                                       |
| Commissie Zorg en Welzijn                          | 2      | Kwaliteitsverslag, evaluatie, kwaliteitsplan, kwaliteitsaudit                                                                                                                                            |
| Raad van Toezicht meeloopdag                       | 1      | Tijdens de meeloopdag heeft de RvT een grote afvaardiging van de organisatie getroffen. waaronder RvB, teamleiders, Welzijnscoaches, Geestelijk Verzorgers tot aan deelname aan de dagbesteding (Bingo). |

Naast de informatie van de RvB ontvangen de leden van de RvT informatie uit enkele vakbladen zoals Zorgvisie, NVTZ, Reliëf en Skipr. Ook wordt de maandelijkse nieuwsbrief "Geregeld in de Zorg" van het accountantskantoor Verstegen Accountants verstrekt.



## 5. Besluiten van de Raad van Toezicht

| Onderwerp                                                                                                                                     | Besluit/Goedkeuring | Datum      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------|
| De Raad van Toezicht keurt de jaarrekening 2024 goed en verleent decharge aan de Raad van Bestuur voor het gevoerde beleid.                   | Goedkeuring         | 26-05-2025 |
| WNT-klasseindeling per 1 januari 2025: De RvT bekrachtigt het voorgenomen besluit van 16 december en gaat akkoord met indeling in klasse III. | Besluit             | 26-05-2025 |
| WNT klasse-indeling per 1 januari 2026: de RvT stemt in met de indeling in klasse III.                                                        | Besluit             | 15-12-2025 |
| Begroting 2026.                                                                                                                               | Goedkeuring         | 15-12-2025 |
| Governancecode Zorg: het nalevingsdocument wordt vastgesteld.                                                                                 | Vastgesteld         | 15-12-2025 |
| Regionaal Uitzendbureau: de RvT keurt het voornemen deel te nemen aan het RUB goed.                                                           | Goedkeuring         | 15-12-2025 |

## 6. De samenwerking met de Raad van Bestuur

De samenwerking tussen de raad van toezicht en de Raad van Bestuur wordt getypeerd als constructief en de informatievoorziening is goed geregeld.

### • Belangrijke thema's

Op basis van de strategie en de toezichtvisie waren de belangrijkste onderwerpen in 2025 het beleidsplan 2026-2030, cultuurverandertraject, de huisvestingsbehoefte, ziekteverzuim en (landelijke) ontwikkelingen in de zorg.



- **Bestuurlijke dilemma's**

Er is een aantal keren gesproken over de meerjarenstrategie, het beleidsplan 2026-2030 en de huisvestingsanalyse. Er heeft een wisseling van bestuurders plaatsgevonden en er is een lid RvT afgetreden en een nieuw lid toegetreden.

- **Informatieverstrekking**

De Raad van Toezicht werd op verschillende manieren geïnformeerd. Er wordt op een aantal punten gerapporteerd met Infographics. Dit komt tegemoet aan de wens van de RvT op een snelle en toegankelijke manier inzicht te krijgen in zaken die spelen. Tijdens vergaderingen werd de RvT mondeling en in voorbereiding op de vergadering schriftelijk geïnformeerd.

De informatievoorziening voldoet aan de verwachtingen, zowel schriftelijk als mondeling.

- **Overige informatiebronnen**

De Raad van Toezicht heeft in 2025 drie keer vergaderd met de Cliëntenraad, één keer met het MT en drie keer met de Ondernemingsraad.

- **Agendasetting en eigen verantwoordelijkheid**

Het thema samenwerken is tijdens een aparte bijeenkomst besproken. Ingezoomd is op alle samenwerkingsverbanden waar de Westerkim aan deelneemt. Voor een relatief kleine organisatie als de Westerkim die haar zelfstandigheid graag wil behouden, zijn goede samenwerkingsrelaties essentieel.

## 7. Reflectie vanuit de toezichthoudende rol

- **Interne P&C-cyclus**

De auditcommissie binnen de Raad van Toezicht heeft de vinger aan de pols gehouden met betrekking tot de planning- en control cyclus. De commissie was vraagbaak voor de bestuurder. Indien nodig was er contact/afstemming met de controller van de Westerkim.

- **Effectiviteit P&C-cyclus**



In het afgelopen jaar verliep de planning- en control cyclus goed. Er waren geen bijzondere aandachtspunten.

- **Effectiviteit externe wet- en regelgeving**

Rond wet- en regelgeving worden geen problemen/belemmeringen ervaren. De naleving is op orde.

- **Aandachtspunten rondom de begroting- en jaarrekening**

Aandachtspunten die voorafgaand aan goedkeuring van de begroting en jaarrekening aan de orde kwamen, waren:

Bij de jaarrekening is het positieve resultaat van 2024 besproken. Van het resultaat is iets teruggevloeid naar de formatie o.a. is het basisdienstenpatroon uitgebreid. Met name in de zomer is extra formatie in de zorg toegevoegd. Ook heeft uitbreiding bij de kwaliteitsverpleegkundigen plaatsgevonden. De auditcommissie heeft de RvB in overweging meegegeven om te kijken hoe de Westerkim ervoor staat in vergelijking met andere organisaties, bijvoorbeeld in de overheadkosten.

Bij de begroting heeft de bestuurder toegelicht dat vanwege een fout in de spreadsheet de opbrengsten zijn gestegen. Dit bedrag is toegevoegd aan de beleidsreserve voor onverwachte zaken/advieskosten. Het resultaat blijft gelijk.

- **Overige gewichtige besluiten**

Geen.

- **Samenwerking externe accountant.** De samenwerking met de accountant is goed verlopen.

- **Reflectie op het verantwoordingsdocument**

De RvT heeft in haar vergadering van 26 mei 2025 kennisgenomen van het bestuursverslag en de jaarrekening. Beide zijn in aanwezigheid van de bestuurder, de controller en de accountant besproken. De stukken zijn akkoord bevonden, ze geven een goed inzicht in het gevoerde beleid over 2025. De raad heeft ingestemd met de jaarstukken.

## 8. Reflectie vanuit de rol als strategisch partner

- **Betrokkenheid en inbreng strategievorming**

De RvT is door de bestuurder meegenomen in de actualisatie van de strategie en het meerjarenbeleid en werd regelmatig op de hoogte gehouden over de voortgang.

- **Focuspunten strategisch beleid**

In 2025 lag de focus op actualisatie van het strategisch meerjarenplan, het meerjarebeleid en cultuurverandertraject.

- **Rendement interne dialoog**



Een belangrijke rol van de RvT was het zijn van een goede strategische partner van de Westerkim. De gesprekken tussen RvT en RvB vinden plaats op strategisch niveau waarbij ieders rol vastligt en duidelijk is.

- **Verduurzaming**

De Westerkim is sinds 2022 deelnemer van Green Deal Duurzame Zorg.

## 9. Reflectie vanuit de rol als werkgever

- **Noodzakelijke competenties en leiderschapsstijl**

Er is sprake van een krappe arbeidsmarkt waardoor er een grote uitdaging is om voldoende gekwalificeerd personeel te krijgen en te houden. De wereld is complexer geworden. Voor een goede vertaling van anticiperen op deze ontwikkelingen op beleidsniveau is goed leiderschap nodig. Ook de vertaling van de visie en het beleidsplan in de praktijk vraagt om goed leiderschap.

- **Remuneratie en evaluatie dagelijkse leiding van de Westerkim**

In de personele samenstelling van RvB en RvT vonden gedurende het jaar wijzigingen plaats. De remuneratiecommissie voerde het jaargesprek met de bestuurder, waarin werd vastgesteld dat de RvT zeer tevreden is over het functioneren en de snelle wijze waarop de nieuwe bestuurder is ingewerkt en de samenwerking van RvB en RvT.

- **Invulling van sleutelposities**

De RvT wordt geïnformeerd als MT leden of andere medewerkers met sleutelposities worden aangetrokken of als sprake is van een nieuwe functie. Gezien de omgang van de organisatie is dit belangrijk voor de RvT.

## 10. Reflectie vanuit de rol als ambassadeur

- **Interne en externe stakeholders**

De RvT bestaat uit mensen met een brede maatschappelijk achtergrond. Zij kennen de maatschappelijke opgaven goed en hebben een breed beeld en een breed netwerk.

- **Dialogoog met stakeholders en dilemma's**

Er is meerdere malen contact geweest met de OR, CR en MT.

In voorkomende gevallen kan een lid van de RvT ook betrokken worden bij gesprekken met externen vanwege het belang van de organisatie. Dit is in 2025 niet aan de orde geweest.

## 11. Reflectie op eigen functioneren van de Raad van Toezicht



- **Interne reflectie**

Na afloop van elke vergadering wordt de vergadering geëvalueerd.

- **Teaming**

In 2025 heeft op 6 juni een teamdag plaatsgevonden waarin ook de zelfevaluatie is gedaan. Er was sprake van persoonlijke aandacht voor de RvB.

- **Educatie en ontwikkeling**

Tijdens de teamdag van de Raad van Toezicht (RvT) en de Raad van Bestuur (RvB) in 2025 hebben zij samen stilgestaan bij actuele uitdagingen waar veel organisaties mee te maken hebben, zoals het uitvallen van personeel door hoge werkdruk, beperkte middelen en een groeiend tekort aan tijd en geld. De toenemende druk leidt tot morele stress, een thema waar gezamenlijk dieper op is ingegaan aan de hand van het gedachtegoed van Simon Godecharle, .

Daarnaast heeft de voorzitter van de Raad van Toezicht een in 2025 een opleiding gevolgd: 'Onderstromen in Corporate Governance' bij Wagner & Company.

- **Uitbetaalde/doorbelaste bezoldigingen**

De Raad van Toezicht heeft conform de Regeling bezoldigingsmaxima topfunctionarissen zorg- en jeugdhulp aan WZC de Westerkim een totaalscore van 9 punten toegekend. De daaruit volgende klassenindeling betreft klasse III. Het bijbehorende bezoldigingsmaximum voor de voorzitter van de raad van toezicht bedraagt € 21.840,- en voor de overige leden van de raad van toezicht € 14.560,-

- **Verantwoording bezoldiging**

Met betrekking tot de bezoldiging wordt de adviesregeling van NVTZ gevolgd, waarbij er een bezoldigingssysteem is vastgesteld, die uitgaat van de maxima van de klassenindeling WNT, met een "vertraging" van een aantal jaren, zodat de actuele maxima nooit worden overschreden.



A Griendtsveenweg 9 7901 EB Hoogeveen  
T 0528 - 264038 E [info@westerkim.nl](mailto:info@westerkim.nl)

VOOR WAARMERKINGS-  
DOELEINDEN



Verstegen accountants  
en adviseurs B.V.

d.d. **19/05/2026**.