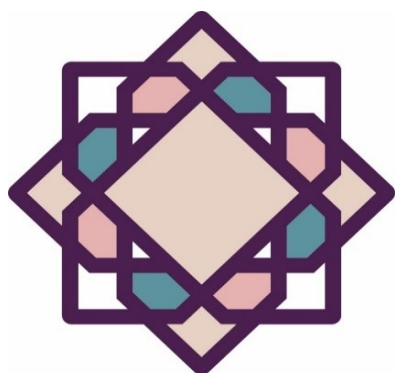


Jaarverantwoording 2025

Woon- en zorgcentrum de Westerkim

Jaarverantwoording 2025



de
Westerkim
welkom thuis

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026..

INHOUDSOPGAVE

Pagina

1	Jaarverslag	1
1.a	Bestuursverslag	2
1.b	Verslag van de raad van toezicht	3
2	Jaarrekening	4
2.1	Balans per 31 december 2025	5
2.2	Winst- en verliesrekening over 2025	7
2.3	Kasstroomoverzicht over 2025	8
2.4	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	9
2.5	Toelichting op de balans per 31 december 2025	13
2.6	Overzicht langlopende schulden ultimo 2025	17
2.7	Toelichting op de winst- en verliesrekening over 2025	18
2.8	Vaststelling en goedkeuring	23
3	Overige gegevens	25
3.1	Statutaire regeling resultaatbestemming	26
3.2	Nevenvestigingen en handelsnamen	26
3.3	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	26

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **19/05/2026**..

1 JAARVERANTWOORDING

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **19/05/2026**..

1.a BESTUURSVERSLAG

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **19/05/2026**..

1.b VERSLAG VAN DE RAAD VAN TOEZICHT

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **19/05/2026**..

2 JAARREKENING

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **19/05/2026**..

2.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025
(na resultaatbestemming)

	Ref.	31-dec-25	31-dec-24
		€	€
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	2		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		12.249.979	12.546.147
Machines en installaties		4.951.358	5.255.699
Andere vaste bedrijfsmiddelen		1.186.536	1.220.471
Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar		0	0
		18.387.873	19.022.317
Vlottende activa			
Vorderingen	5		
Op handelsdebiteuren		157.079	168.201
Overige vorderingen		278.354	186.268
		435.433	354.469
Liquide middelen	7	6.943.502	5.674.644
Totaal activa		25.766.808	25.051.430

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026..

	Ref.	31-dec-25 €	31-dec-24 €
PASSIVA			
Eigen vermogen	8		
Gestort en opgevraagd kapitaal		2.334	2.334
Bestemmingsfonds		11.155.768	10.200.654
		11.158.102	10.202.988
Voorzieningen	9		
Overige		825.602	920.091
		825.602	920.091
Langlopende schulden (voor meer dan 1 jaar)	10		
Schulden aan banken		10.466.557	10.962.086
		10.466.557	10.962.086
Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)	11		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		529.062	347.294
Belastingen en premies sociale verzekeringen		271.260	243.570
Schulden terzake van pensioenen		279.923	258.884
Overige schulden		719.309	713.059
Overige passiva		1.516.993	1.403.458
		3.316.547	2.966.265
Totaal passiva		25.766.808	25.051.430

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026..

2.2 WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2025

	Ref.	2025 €	2024 €
BEDRIJFSOPBRENGSTEN			
Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening	14		
Zorgverzekeringswet		393.557	350.036
Wet langdurige zorg		16.163.906	15.354.296
VWS- en/of Wlz-subsidies		33.166	39.560
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening		54.757	61.741
		16.645.386	15.805.633
Baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	17	1.028.998	1.123.879
Netto omzet		17.674.384	16.929.512
Overige bedrijfsopbrengsten	20	0	0
Som der bedrijfsopbrengsten		17.674.384	16.929.512
BEDRIJFSLASTEN			
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	22	605.469	507.031
Lonen en salarissen	23	9.283.475	9.158.036
Sociale lasten	24	1.713.210	1.521.294
Pensioenlasten	25	765.593	713.948
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	26	904.467	901.172
Overige waardevermindering immateriële en materiële vaste activa	27	0	0
Overige bedrijfskosten	29	3.330.301	3.029.529
Som der bedrijfslasten		16.602.515	15.831.010
BEDRIJFSRESULTAAT		1.071.869	1.098.502
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	31	84.753	83.657
Rentelasten en soortgelijke kosten	33	-201.508	-209.647
RESULTAAT		955.114	972.512
RESULTAATBESTEMMING			
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>		2025	2024
		€	€
Bestemmingsfonds		955.114	972.512
		955.114	972.512

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDENVerstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026..

2.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025

	Ref.	2025	2024
		€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten			
Bedrijfsresultaat		1.071.869	1.098.502
Aanpassingen voor:			
- afschrijvingen en overige waardeverminderingen	26, 27	904.467	901.172
- mutaties voorzieningen (exclusief voorziening deelnemingen)	9	-94.489	565.194
- Bijzondere waardevermindering van vlottende activa	28	0	0
		809.978	1.466.366
Veranderingen in werkkapitaal:			
- voorraden	4	0	0
- vorderingen	5	-80.964	69.035
- kortlopende schulden (excl. schulden aan banken)	11	350.282	112.662
		269.318	181.697
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		2.151.165	2.746.565
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	31	84.753	83.657
Rentelasten en soortgelijke kosten	33	-201.508	-209.647
Belastingen	34	0	0
Ontvangen dividenden	30	0	0
		-116.755	-125.990
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten		2.034.410	2.620.575
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Investerings materiële vaste activa	2	-270.023	-345.462
Desinvesteringen materiële vaste activa	2	0	0
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten		-270.023	-345.462
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			
Nieuw opgenomen leningen	10	0	0
Aflossing langlopende schulden	10	-495.529	-495.529
Kortlopend bankkrediet	11	0	0
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten		-495.529	-495.529
Mutatie geldmiddelen		1.268.858	1.779.584
Stand geldmiddelen per 1 januari	7	5.674.644	3.895.060
Stand geldmiddelen per 31 december	7	6.943.502	5.674.644
Mutatie geldmiddelen		1.268.858	1.779.584

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026

2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

2.4.1 Algemeen

Statutaire naam en activiteiten

De statutaire naam van WZC de Westerkim is voluit Stichting Woon- en zorgcentrum de Westerkim en de statutaire vestigingsplaats is Hoogeveen. WZC de Westerkim is geregistreerd onder KvK-nummer 41017511.

De belangrijkste activiteiten zijn het verlenen van vele vormen van hulp, zorg en behandeling en voorts al hetgeen hiermee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord, aan ouderen, (chronisch) zieken en (oudere) mensen met een beperking in de regio Hoogeveen.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025, lopend van 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025. De vergelijkende cijfers hebben betrekking op boekjaar 2024, lopend van 1 januari 2024 tot en met 31 december 2024.

Continuïteitsveronderstelling

De verwachting is dat het geheel van de activiteiten van WZC de Westerkim, waaraan de activa en passiva dienstbaar zijn, wordt voortgezet. Zowel de begroting als de tussentijdse cijfers voor 2026 laten een positief resultaat zien. De zorgverkooptrajecten zijn tijdig afgerond voor 2026 en passend bij de begroting. Deze jaarrekening is derhalve opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de *Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW)*, ingevolge artikel 40b van de *Wet marktordening gezondheidszorg*. De jaarrekening is opgesteld in euro. Toelichtingen op posten in de balans, winst- en verliesrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.

Bij de toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling wordt voorzichtigheid betracht. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn verwezenlijkt. Verplichtingen die hun oorsprong vinden vóór het einde van het boekjaar, worden in acht genomen, indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening zijn bekend geworden. Voorzienbare verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden vóór het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De verdere toelichting op specifieke grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening en voor de waardering en resultaatbepaling komt in het hierna volgende aan de orde.

Gebruik van schattingen

De volgende oordelen en schattingen zijn van belangrijke invloed op de in deze jaarrekening opgenomen bedragen:

- het bepalen van de gehanteerde afschrijvingstermijnen van de materiële vaste activa
- het bepalen van de beste schatting van voorzieningen, schulden en verplichtingen uit hoofde van verlofrechten en toekomstige (salaris)rechten van medewerkers, zoals verwerkt onder de voorzieningen en de overige kortlopende schulden;

WZC de Westerkim hanteert voor de schattingen en veronderstellingen voorzichtige uitgangspunten.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar met uitzondering van het volgende. Als gevolg van een in de RojW opgenomen verduidelijking over categorisering van verschillende soorten opbrengsten in de winst- en verliesrekening, is in de jaarrekening een herrubricering verwerkt van de opbrengsten. Het gaat hierbij om een reclassificatie van 'Overige bedrijfsopbrengsten' naar 'Baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten' voor een totaalbedrag van € 288.932 (2024: € 331.057). Onder de 'Overige bedrijfsopbrengsten' worden uitsluitend nog incidentele opbrengsten verwerkt. Deze wijziging heeft geen invloed op het vermogen en/of resultaat.

Verbonden partijen

Als verbonden partij worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire bestuursleden en nauwe verwanten zijn verbonden partijen. Van betekenis zijnde transacties met verbonden partijen worden toegelicht voor zover die niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

2.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva



2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Activa en passiva

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa. Activa waarvan het waarschijnlijk is dat de realiseerbare waarde lager is dan de boekwaarde, worden afgewaardeerd tot het niveau van de hoogste van de indirecte en directe realiseerbare waarde.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst- en verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026..

2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op bedrijfsterreinen en op vaste activa in ontwikkeling en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

Materiële vaste activa met een beperkte gebruiksduur worden afzonderlijk afgeschreven. In het geval dat belangrijke bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn en verschillen in gebruiksduur of verwacht gebruikspatroon, worden deze bestanddelen afzonderlijk afgeschreven. De afschrijvingspercentages zijn toegelicht in de toelichting op de balans.

In het geval dat de betaling van de kostprijs van een materieel vast actief plaatsvindt op grond van een langere dan normale betalingstermijn, wordt de kostprijs van het actief gebaseerd op de contante waarde van de verplichting.

In het geval dat materiële vaste activa worden verworven in ruil voor een niet-monetair actief, wordt de kostprijs van het materieel vast actief bepaald op basis van de reële waarde voor zover de ruiltransactie leidt tot een wijziging in de economische omstandigheden en de reële waarde van het verworven actief of van het opgegeven actief op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld.

Investeringsubsidies

Voor zover subsidies of daaraan gelijk te stellen vergoedingen zijn ontvangen als eenmalige bijdrage in de afschrijvingskosten, zijn deze:
- in mindering gebracht op de investeringen

Groot onderhoud

Periodiek groot onderhoud wordt volgens de componentenbenadering geactiveerd. Hierbij worden de totale uitgaven toegewezen aan de samenstellende delen.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde (inclusief transactiekosten) en vervolgens tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. De voorzieningen worden bepaald op basis van een individuele beoordeling van de vorderingen.

Een vordering uit hoofde van financieringstekorten of een schuld uit hoofde van financieringsoverschotten is het aan het einde van het boekjaar bestaande verschil tussen het wettelijk budget voor aanvaardbare kosten en de ontvangen voorschotten en de in rekening gebrachte vergoedingen voor diensten en verrichtingen ter dekking van het wettelijk budget.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden.

Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026..

2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting en verliezen af te wikkelen. Indien het verschil tussen de nominale en contante waarde van de verplichtingen materieel is, worden voorzieningen gewaardeerd tegen contante waarde.

Aanvullend op de hiervoor vermelde algemene grondslagen voor voorzieningen, gelden de volgende specifieke grondslagen per voorziening:

a. Voorziening uitgestelde beloningen

Deze voorziening betreft de geldwaarde van de (opgebouwde) rechten van werknemers die naar verwachting op een later moment uitbetaald of genoten/ opgenomen worden. Het gaat hierbij onder meer om:

- i. jubileumgratificaties,
- ii. andere soorten van uitgestelde beloningen,
- iii. regeling vervroegd uittreden en de generatieregeling.

De eerder genoemde verwachting wordt onder meer beïnvloed door de inschatting van de blijf-kans van werknemers en van het blijven voldoen aan de voorwaarden voor uitbetaling/ genieting. De geldwaarde betreft de opgebouwde rechten, omgerekend in het brutoloon op balansdatum, verhoogd met de daarover door de werkgever verschuldigde premies en heffingen en gecorrigeerd voor de inschatting van blijf-kans en het voldoen aan andere voorwaarden.

b. Voorziening vervroegd uittreden en de generatieregeling

Deze voorziening betreft de geldwaarde van de (opgebouwde) rechten van werknemers die naar verwachting op een later moment uitbetaald of genoten/ opgenomen worden. De verwachting wordt onder meer beïnvloed door de inschatting van de blijf-kans van werknemers en van het blijven voldoen aan de voorwaarden voor uitbetaling/ genieting. De geldwaarde betreft de opgebouwde rechten, omgerekend in het brutoloon op balansdatum, verhoogd met de daarover door de werkgever verschuldigde premies en heffingen en gecorrigeerd voor de inschatting van blijf-kans en het voldoen aan andere voorwaarden.

Schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de nominale waarde. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

Verlofrechten (inclusief spaarverlof) zijn tegen de nominale waarde (opgebouwde rechten, omgerekend in het brutoloon op balansdatum, verhoogd met de daarover door de werkgever verschuldigde premies en heffingen) verwerkt onder de kortlopende schulden. Met betrekking tot de grondslagen voor de verwerking van de pensioenlasten, wordt verwezen naar het onderdeel 'Grondslagen van resultaatbepaling'.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. Financiële instrumenten omvatten tevens in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten (derivaten). Financiële instrumenten, inclusief de van de basiscontracten gescheiden afgeleide financiële instrumenten, worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Na de eerste opname (tegen reële waarde) worden financiële instrumenten gewaardeerd op de manier zoals beschreven in de grondslagen voor de desbetreffende financiële instrumenten.

2.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen. Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. Daarbij wordt voorzichtigheid betracht overeenkomstig de grondslagen die gelden voor het opnemen van activa en passiva (zoals eerder vermeld).

Baten en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend. In het geval van een geconstateerde materiële fout in voorgaande boekjaren wordt fouterstel toegepast.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026..

2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Opbrengsten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald. Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat de Westerkim zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de winst-en-verliesrekening opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie voor de kosten van een actief worden systematisch in de winst-en-verliesrekening opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief.

Pensioenen

WZC de Westerkim heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij WZC de Westerkim. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW). WZC de Westerkim betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer.

PFZW is per 1 januari 2026 overgegaan naar het nieuwe pensioenstelsel onder de Wet toekomst pensioenen (Wtp). Onder het nieuwe stelsel is de hoogte van het pensioen van de deelnemers afhankelijk van de ingeleide premies en de door PFZW behaalde beleggingsresultaten. WZC de Westerkim betaalt hiervoor pensioenpremies aan PFZW, waarvan de helft door de werkgever en de helft door de werknemer wordt gedragen. De jaarlijkse aanpassing van pensioenuitkeringen en pensioenvermogens is binnen het nieuwe stelsel afhankelijk van het behaalde rendement en niet langer van de dekkinggraad van het pensioenfonds. WZC de Westerkim heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van eventuele toekomstige premieverhogingen. Daarom verwerkt WZC de Westerkim uitsluitend de over het boekjaar verschuldigde pensioenpremies als last in de jaarrekening.

2.4.5 Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en beleggingen die zonder beperkingen en zonder materieel risico van waardeverminderingen als gevolg van de transactie kunnen worden omgezet in geldmiddelen.

2.4.6 Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

2.4.7 Waarderingsgrondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft WZC de Westerkim zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellingsspecifieke (sectorale) regels. De WNT- verantwoording inzake WZC de Westerkim is opgenomen in de toelichting op de winst- en verliesrekening.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026...

2.5 TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

2. Materiële vaste activa

	Bedrijfs-gebouwen en -terreinen €	Machines en installaties €	Andere vaste bedrijfs-middelen €	Vaste bedrijfs-middelen in uitvoering/ vooruit betaald op materiële vaste activa €	Niet aan de bedrijfs-uitoefening dienstbaar €	Totaal €
Stand per 1 januari 2025						
- aanschafwaarde	13.626.847	6.249.045	2.121.331	0	0	21.997.223
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	1.080.700	993.346	900.860	0	0	2.974.906
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>12.546.147</u>	<u>5.255.699</u>	<u>1.220.471</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>19.022.317</u>
Mutaties in het boekjaar						
- investeringen	44.634	8.538	216.851	0	0	270.023
- herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
- afschrijvingen	340.802	312.879	250.786	0	0	904.467
- bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0	0	0
- terugname bijz. waardeverminderingen	0	0	0	0	0	0
- <i>terugname geheel afgeschreven activa</i>						
.aanschafwaarde	0	0	195.239	0	0	195.239
.cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
.cumulatieve afschrijvingen	0	0	195.239	0	0	195.239
- <i>desinvesteringen</i>						
aanschafwaarde	0	0	0	0	0	0
cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	0
per saldo	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>-296.168</u>	<u>-304.341</u>	<u>-33.935</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-634.444</u>
Stand per 31 december 2025						
- aanschafwaarde	13.671.481	6.257.583	2.142.943	0	0	22.072.007
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	1.421.502	1.306.225	956.407	0	0	3.684.134
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>12.249.979</u>	<u>4.951.358</u>	<u>1.186.536</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>18.387.873</u>
Afschrijvingspercentage	0% / 5% / 2,5%	5,0%	10% / 20% / 33,33%			

De WOZ-waarde over 2025 (waardepeildatum 1-1-2024) bedraagt € 14.448.000.

De verzekerde waarde bedraagt ultimo 2024 € 27.187.000 (inclusief zonnepanelen).

De vaste activa zijn als zekerheid gesteld voor de langlopende schulden. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar het overzicht van de langlopende leningen in onderdeel 2.6.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026..

2.5 TOELICHTING OP DE BALANS

5. Vorderingen

In de debiteuren en overige vorderingen zijn geen bedragen begrepen met een resterende looptijd langer dan 1 jaar. In 2024 was dit ook niet het geval.

De overige vorderingen en overlopende activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Overige vorderingen:		
- Vorderingen uit hoofde van financieringstekort	92.992	7.118
- Diversen	185.362	179.150
Totaal overige vorderingen en overlopende activa	<u>278.354</u>	<u>186.268</u>

Van de overige vorderingen en overlopende activa is € 0 langlopend en € 278.354 kortlopend.

Onder de overige vorderingen en schulden worden de bedragen opgenomen aangaande het financieringstekort dan wel -overschot Wlz.

De opbouw hiervan is als volgt:

Vorderingen uit hoofde van financieringstekort en schulden uit hoofde van financieringsoverschot

	2025	2024	t/m 2023	totaal
	€	€	€	€
Saldo per 1 januari	0	7.118	0	7.118
Financieringsverschil boekjaar	92.992			92.992
Correcties voorgaande jaren				0
Betalingen/ontvangsten		-7.118		-7.118
Subtotaal mutatie boekjaar	<u>92.992</u>	<u>-7.118</u>	<u>0</u>	<u>85.874</u>
Saldo per 31 december	<u>92.992</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>92.992</u>

Stadium van vaststelling (per erkenning):

a

c

a= interne berekening

b= overeenstemming met zorgkantoren

c= definitieve vaststelling NZa

	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Waarvan gepresenteerd als:		
- overige vorderingen	92.992	7.118
- overige schulden		
	<u>92.992</u>	<u>7.118</u>

Specificatie financieringsverschil in het boekjaar

	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten	16.163.906	15.354.296
Af: vergoedingen ter dekking van het wettelijk budget	-16.070.914	-15.347.178
Totaal financieringsverschil	<u>92.992</u>	<u>7.118</u>

7. Liquide middelen

De liquide middelen zijn vrij beschikbaar.

De liquide middelen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Bankrekeningen	6.943.457	5.671.746
Kassen	45	2.898
Totaal liquide middelen	<u>6.943.502</u>	<u>5.674.644</u>

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN
6.943.457 5.671.746
45 2.898
Verstegen accountants
en adviseurs B.V.
6.943.502 5.674.644
d.d. 19/05/2026

2.5 TOELICHTING OP DE BALANS*Voorziening langdurig zieken*

Voor langdurig zieken is een voorziening gevormd op basis van de nominale waarde van de verwachte loonkosten in de eerste twee jaren van de arbeidsongeschiktheid (voor medewerkers die naar verwachting niet zullen terugkeren in het arbeidsproces), voor zover deze na 31 december 2025 vallen, gebaseerd op 100% gedurende het eerste jaar en 70% gedurende het tweede jaar.

10. Langlopende schulden (voor meer dan 1 jaar)

De specificatie van het totaal van de langlopende schulden naar hun looptijd is als volgt:

Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.), aflossingsverplichtingen	495.529	495.529
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.) (balanspost)	10.466.557	10.962.086
hiervan > 5 jaar	8.714.162	9.133.116

Voor een nadere toelichting op de langlopende schulden wordt verwezen naar het overzicht langlopende schulden (onderdeel 2.6).

De aflossingsverplichtingen komend boekjaar zijn verantwoord onder de kortlopende schulden.

De minimale DSCR uitkomst in de kredietovereenkomst dd 14-01-2021 is vanaf 2022 gesteld op 1,3 (bedrijfsresultaat + afschrijving+rente+mutatie voorziening) / (rentelast+aflossingsverplichting). De DSCR 2025 bedraagt 2,8. Het garantievermogen bedraagt 43,3% en is berekend door het eigen vermogen te delen door het balanstotaal. Mininale eis in de kredietovereenkomst is 25%.

11. Kortlopende schulden

Voor de specificatie van de schulden uit hoofde van het financieringsoverschot verwijzen wij naar de toelichting op de post "Vorderingen".

De overige schulden en overige passiva kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Overige schulden:		
- Nog te betalen salarissen	173.780	161.650
- Schulden aan zorgverzekeraars	0	5.880
- Schulden uit hoofde van subsidies	50.000	50.000
- Aflossingsverplichting komend boekjaar	495.529	495.529
Totaal overige schulden	719.309	713.059
Overige passiva:		
- Vakantiegeld	362.532	341.463
- Vakantiedagen	589.600	517.595
- Persoonlijk budget levensfase/balansbudget	308.456	269.135
- Diversen	256.405	275.265
Totaal overige passiva	1.516.993	1.403.458

13.a. Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa**Overige verplichtingen**

Met de installateur is er een meerjarige verplichting aangegaan op basis van het meerjaren onderhoudsplan installaties.

Overwerkvergoeding voor deeltijdwerkers

Uitspraak Europees Hof over overwerkvergoeding voor deeltijdwerkers. Op 29 juli 2024 heeft het Europese Hof een uitspraak gedaan met betrekking tot de overwerkvergoeding voor medewerkers die in deeltijd werken. De uitspraak kan gevolgen hebben voor de wijze waarop overuren worden beloond en zou mogelijk kunnen leiden tot een nabetaling met terugwerkende kracht voor deeltijdwerkers. Op dit moment wordt onderzocht of en in hoeverre deze uitspraak van het Europese Hof van toepassing is op de zorgsector en op de verschillende (al dan niet algemeen verbindend verklaarde) Cao's die in de zorg worden gebruikt, en welke financiële impact dit met zich mee kan brengen. Er zijn ten aanzien van de uitspraak van het Europese Hof nog veel vragen en onzekerheden, onder andere over een eenduidig te maken onderscheid tussen voltijdwerkers en deeltijdwerkers, over welke periode met terugwerkende kracht deze uitspraak van toepassing zou zijn, over het effect van de in veel Cao's c.q. zorgorganisaties toegepaste jaarrekeningsmethodiek en over de beschikbaarheid en betrouwbaarheid van de benodigde onderliggende data. De mogelijke verplichtingen die voortvloeien uit de uitspraak van het Europese Hof zijn als gevolg van deze vragen en onzekerheden op dit moment nog niet met voldoende zekerheid vast te stellen. Daarom zijn deze niet in de balans opgenomen. Wij volgen de ontwikkelingen nauwgezet en zullen, indien noodzakelijk, in toekomstige verslagperiodes nadere informatie verstrekken over de mogelijke financiële consequenties.



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026..

2.5 TOELICHTING OP DE BALANS

Wet DBA

WZC de Westerkim heeft beleid opgesteld inzake inzet Personeel niet in loondienst, waarbij een minimale inzet van ZZP'ers nagestreefd wordt. Uit de kostenontwikkeling in 2025 blijkt ook dat dit beleid effectief is doorgevoerd. De focus in 2026 blijft liggen op verdere afbouw van inzet ZZP'ers.

13.b Mogelijke rechten of verplichtingen in het kader van de niet in de balans opgenomen regelingen

Verplichtingen uit hoofde van het macrobeheersinstrument

Bij het opstellen van de jaarrekening bestaat nog geen inzicht in realisatie van het mbi-omzetplafond. WZC de Westerkim is niet in staat een betrouwbare inschatting te maken van de uit het macrobeheersinstrument voortkomende verplichting en deze te kwantificeren. Als gevolg daarvan is deze verplichting niet tot uitdrukking gebracht in de balans per 31 december 2025. Op basis van ervaringen in het verleden wordt het risico op het inzetten van het macrobeheersingsinstrument zeer laag ingeschat.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026..

2.6 OVERZICHT LANGLOPENDE SCHULDEN ULTIMO 2025

Leninggever	Afsluit-datum	Hoofdsom	Totale loop-tijd	Soort lening	Werke-lijk e rente	Einde rente-vast periode	Restschuld 31 december 2024	Nieuwe leningen in 2025	Aflossing in 2025	Restschuld 31 december 2025	Restschuld over 5 jaar	Resterende looptijd in jaren eind 2025	Aflossings- wijze	Aflossing 2026	Gestelde zekerheden
		€			%		€	€	€	€	€			€	
Waterschapsban	1-jan-87	3.063.016	40	lineair	0,66%	17-dec-27	229.729	0	76.575	153.154	0	2	lineair	76.575	Gemeentegarantie gem. Hoogeveen, 2e rang
Triodos	15-mrt-21	2.109.000	20	lineair	1,97%	1-apr-28	1.909.009	0	72.724	1.836.285	1.472.665	16	lineair	72.724	bankhypotheek en pandrechten, 1e rang
Triodos	1-apr-21	3.200.000	20	lineair	1,93%	1-jan-27	2.986.640	0	106.680	2.879.960	2.346.560	16	lineair	106.680	bankhypotheek en pandrechten, 1e rang
Triodos	14-apr-21	6.991.000	10	lineair	1,73%	1-jan-31	6.332.237	0	239.550	6.092.687	4.894.937	6	lineair	239.550	bankhypotheek en pandrechten, 1e rang
Totaal							11.457.615	0	495.529	10.962.086	8.714.162			495.529	

Toelichting:
De minimale DSCR uitkomst in de kredietovereenkomst dd 14-01-2021 is vanaf 2022 gesteld op 1,3 (bedrijfsresultaat + afschrijving+rente+mutatie voorziening) / (rentelast+aflossingsverplichting). De DSCR 2025 bedraagt 2,8. Het garantievermogen bedraagt 43,3% en is berekend door het eigen vermogen te delen door het balanstotaal. Mininale eis in de kredietovereenkomst is 25%.

2.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING**BATEN****14. Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening****Onzekerheden opbrengstverantwoording**

Als gevolg van materiële nacontroles door zorgkantoren, zorgverzekeraars en gemeenten op de gedeclareerde zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning kunnen correcties noodzakelijk zijn op de gedeclareerde productie. De effecten van eventuele materiële nacontroles zijn vooralsnog onzeker.

Dezelfde onzekerheid is aan de orde met betrekking tot de definitieve vaststelling van subsidies. Niet uitgesloten kan worden dat de verwerkte bedragen bij de definitieve vaststelling nog substantieel bijgesteld worden. Deze bijstellingen zullen dan in het resultaat van het boekjaar verwerkt worden, waarin de bijstelling voldoende aannemelijk wordt.

WZC de Westerkim verwacht uit hoofde van genoemde nacontroles en de subsidievaststellingen geen noemenswaardige correcties op de verantwoorde opbrengsten.

De WLZ opbrengsten zijn met name toegenomen door een uitbreiding van het Volledig Pakket Thuis. Ook de indexering en het ietwat hogere richttariefpercentage van het Zorgkantoor leiden tot een verhoging van de WLZ opbrengst. Daarnaast is er ook meer zorg verleend binnen de Thuiszorg vanuit een WLZ indicatie.

17. Baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten

De baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten kunnen als volgt worden gespecificeerd:		
	2025	2024
	€	€
Wet maatschappelijke ondersteuning (niet zijnde Veilig Thuis activiteiten)	586.866	528.693
Subsidies:		
- Overige loonkostensubsidies	51.855	172.999
- Overige subsidies	101.345	91.130
Overige opbrengsten:		
- Verhuuropbrengsten	6.130	8.182
- Opbrengsten maaltijdverstrekking	48.083	57.389
- Opbrengsten horecavoorzieningen	3.856	4.025
- Opbrengsten andere dienstverlening aan cliënten	182.565	156.614
- Opbrengsten diensten aan andere organisaties en detachering	60.212	62.722
- Overige opbrengsten	-11.914	42.125
	<u>1.028.998</u>	<u>1.123.879</u>
Toelichting		
De opbrengsten WMO zijn ten opzichte van 2024 gestegen door tariefstijging.		
De overige loonkostensubsidies zijn gedaald door lagere financiering sectorplan plus.		
De overige subsidies betreffen met name regionale gelden.		
Onder de overige opbrengsten is de terugbetaling VGZ verwerkt.		

20. Overige bedrijfsopbrengsten**Toelichting**

In 2024 stonden de opbrengsten nog hier, maar zijn nu verplaatst naar 17. Baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026..

2.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING**LASTEN****22. Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten**

De kosten uitbesteed werk en andere externe kosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:		
	2025	2024
	€	€
Kosten inzet externe specialisten	457.837	311.891
Kosten dienstverlening door onderaannemers	1.264	0
Kosten ingehuurd personeel/ uitzendkrachten	146.368	195.140
Totaal	<u>605.469</u>	<u>507.031</u>
Toelichting		
In 2025 is er meer inzet geweest op de inhuur medische specialistische dienst en ondersteuning door externen onder andere ten behoeve van procesverbetering.		

23. Lonen en salarissen

De lonen en salarissen kunnen als volgt worden gespecificeerd:		
	2025	2024
	€	€
Lonen en salarissen	9.283.475	9.158.036
Totaal	<u>9.283.475</u>	<u>9.158.036</u>
Het gemiddelde aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden (fte's) is als volgt:		
aantal	193	186
	<u>193</u>	<u>186</u>

24. Sociale lasten

De sociale lasten stijgen mee met de lonen en salarissen

25. Pensioenlasten

De pensioenlasten stijgen mee met de lonen en salarissen

26. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

	2025	2024
	€	€
Afschrijvingen:		
- materiële vaste activa	904.467	901.172
Totaal afschrijvingen	<u>904.467</u>	<u>901.172</u>

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026

2.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING**29. Overige bedrijfskosten**

De overige bedrijfskosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2025	2024
	€	€
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	701.523	693.700
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	255.227	237.887
Overige personeelskosten	742.788	700.521
Algemene kosten	1.247.891	1.054.707
Huur en leasing	20.305	18.848
Onderhoudskosten	210.103	162.165
Energiekosten	152.464	161.701
Totaal overige bedrijfskosten	<u>3.330.301</u>	<u>3.029.529</u>

Toelichting

De algemene kosten zijn hoger met name door inhuur derden op automatisering en NEN7510 en AVG en advieskosten voor onder andere het nieuwe meerjarenbeleidsplan.

De stijging in de onderhoudskosten hangt samen met onderhoud op installaties.

31. Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten

De andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2025	2024
	€	€
Rentebaten	84.753	83.657
Totaal	<u>84.753</u>	<u>83.657</u>

33. Rentelasten en soortgelijke kosten

De rentelasten en soortgelijke kosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2025	2024
	€	€
Rentelasten	-201.508	-209.647
Totaal	<u>-201.508</u>	<u>-209.647</u>

36. Bijzondere baten en lasten

Over het boekjaar 2024 zijn er geen bijzondere baten en lasten. In boekjaar 2025 is de voorziening generatieregeling opgenomen ad € 33,974,-. Daartegenover staat de volledige vrijval van de voorziening RVU ad € 271.359,- en een vrijval van de AOW-gratificatie in de voorziening jubilea ad € 18.934,-.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026

2.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING**37. Honoraria accountant**

De honoraria van de accountant over 2024 zijn als volgt:

	2025	2024
	€	€
1. Controle van de jaarrekening	52.263	50.222
2. Overige controlewerkzaamheden	8.820	8.400
3. Fiscale advisering	1.029	0
4. Niet-controlediensten	0	0
	<u>62.112</u>	<u>58.622</u>

Toelichting:

De in de tabel vermelde honoraria voor de controle van de jaarrekening 2025 (2024) hebben betrekking op de totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2025 (2024), ongeacht of de werkzaamheden al gedurende het boekjaar 2025 (2024) zijn verricht.

38. Transacties met verbonden partijen

De transacties met verbonden partijen bestaan op hoofdlijnen uit de bezoldiging van de raad van bestuur en de raad van toezicht
Deze transacties zijn onder normale marktvoorwaarden aangegaan.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026..

2.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

De bezoldiging van de leden van de Raad van Bestuur (en overige topfunctionarissen) over het jaar 2025 is als volgt:

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functieervulling

	Mevrouw M.C. Knotters-Palmhof Bestuurder	De heer P.A. Albracht Bestuurder
1 Functie (functienaam)	1-jan-25	1-jun-25
2 In dienst vanaf (datum begin functieervulling)	30-jun-25	31-dec-25
3 In dienst tot en met (datum einde functieervulling)	Ja	Ja
4 (Fictieve) dienstbetrekking?	100,000%	100,000%
5 Deeltijdfactor (minimaal 0,025 fte)	70.545	93.360
6 Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	7.955	9.307
7 Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	78.500	102.667
8 Totale bezoldiging uit hoofde van de functie van topfunctionaris		
9 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	99.674	117.847

Vergelijkende cijfers 2024

1 In dienst vanaf (datum begin functieervulling)	1-jan-24
2 In dienst tot en met (datum einde functieervulling)	31-dec-24
3 (Fictieve) dienstbetrekking?	Ja
4 Deeltijdfactor (minimaal 0,025 fte)	100%
5 Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	131.126
6 Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	15.327
7 Totale bezoldiging uit hoofde van de functie van topfunctionaris	146.453
8 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	190.000

Toeziethoudende topfunctionarissen

	Mevrouw H.A. Vlieg-Kempe Voorzitter RvT	De heer A. Procee Lid RvT	De heer R.J. Roorda Lid RvT
1 Functie (functienaam)	1-jan-25	1-jan-25	1-jan-25
2 In dienst vanaf (datum begin functieervulling)	31-dec-25	30-jun-25	31-dec-25
3 In dienst tot en met (datum einde functieervulling)	20.170	6.280	13.447
4 Totale bezoldiging in het kader van de WNT			
5 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	30.150	9.967	20.100

Vergelijkende cijfers 2024

1 In dienst vanaf (datum begin functieervulling)	1-jan-24
2 In dienst tot en met (datum einde functieervulling)	31-dec-24
3 Totale bezoldiging in het kader van de WNT	17.520
4 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	28.500

	De heer A.A.N. van Walstijn Lid RvT	De heer H. de Waard Lid RvT	Mevrouw E.B.D. Edeler Lid RvT
1 Functie (functienaam)	1-jan-25	1-jan-25	1-jul-25
2 In dienst vanaf (datum begin functieervulling)	31-dec-25	31-dec-25	31-dec-25
3 In dienst tot en met (datum einde functieervulling)	13.447	13.447	7.040
4 Totale bezoldiging in het kader van de WNT			
5 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	20.100	20.100	10.133

Vergelijkende cijfers 2024

1 In dienst vanaf (datum begin functieervulling)	1-jan-24
2 In dienst tot en met (datum einde functieervulling)	31-dec-24
3 Totale bezoldiging in het kader van de WNT	11.680
4 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	19.000

Toelichting

De Raad van Toezicht heeft conform de Regeling Bezoldigingsmaxima Topfunctionarissen Zorg en Jeugdhulp aan Stichting Woon- en Zorgcentrum de Westerkim een totaalscore van 9 punten toegekend. De daaruit volgende klassenindeling betreft klasse III, met een bijbehorend bezoldigingsmaximum voor de Raad van Bestuur van € 201.000. Dit maximum wordt niet overschreden door de Raad van Bestuur. Het bijbehorende bezoldigingsmaximum voor de voorzitter van de Raad van Toezicht bedraagt € 30.150 en voor de overige leden van de Raad van Toezicht € 20.100. Deze maxima worden niet overschreden.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026

2.8 VASTSTELLING EN GOEDKEURING

Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in de winst- en verliesrekening.

Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen na balansdatum met een bijzonder effect op de situatie per balansdatum zijn in de jaarrekening verwerkt. Er zijn geen andere gebeurtenissen na balansdatum die van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026..

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De raad van bestuur van Woon-en zorgcentrum de Westerkim heeft de jaarrekening 2025 opgemaakt en vastgesteld in de vergadering van 19 mei 2026, onder gelijktijdige goedkeuring daarvan door de raad van toezicht.

Ondertekening door bestuurders en toezichthouders

W.G.
De heer P.A. Albracht 19-mei-26

W.G.
Mevrouw H.A. Vlieg-Kempe 19-mei-26

W.G.
Mevrouw E.B.D. Edeler 19-mei-26

W.G.
De heer R.J. Roorda 19-mei-26

W.G.
De heer H. de Waard 19-mei-26

W.G.
De heer A.A.N. van Walstijn 19-mei-26

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026

3 OVERIGE GEGEVENS

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **19/05/2026**..

3 OVERIGE GEGEVENS

3.1 Statutaire regeling resultaatbestemming

In de statuten is bepaald, conform artikel 4, dat het behaalde resultaat ter vrije beschikking staat van de stichting

3.2 Nevenvestigingen en handelsnamen

Woon- en zorgcentrum de Westerkim heeft geen nevenvestigingen.

3.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is sepeeraat opgenomen.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026..

Aan de raad van toezicht en de raad van bestuur van
Stichting Woon- en zorgcentrum de Westerkim

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Verklaring over de in de Jaarverantwoording 2025 opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de in de Jaarverantwoording 2025 opgenomen jaarrekening 2025 van Stichting Woon- en zorgcentrum de Westerkim te Hoogeveen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Woon- en zorgcentrum de Westerkim op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de vereisten voor de jaarrekening bij en krachtens artikel 40b van de Wet marktordening gezondheidszorg en de bepalingen bij en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de winst- en verliesrekening over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Op deze jaarrekening zijn de voorschriften van de Regeling openbare jaarverantwoording WMG van toepassing.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling Controleprotocol WNT 2025 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Woon- en zorgcentrum de Westerkim zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met de Regeling Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in de Jaarverantwoording 2025 opgenomen andere informatie

De Jaarverantwoording 2025 omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- het verslag van de raad van toezicht;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten van de Regeling openbare jaarverantwoording WMG en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens, alsmede voor het toevoegen van het verslag van de interne toezichthouder, in overeenstemming met de Regeling openbare jaarverantwoording WMG.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de vereisten voor de jaarrekening bij en krachtens artikel 40b van de Wet marktordening gezondheidszorg en de bepalingen van en krachtens de WNT. In dit kader is de raad van bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de raad van bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de raad van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De raad van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de raad van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Dordrecht,

Verstegen accountants en adviseurs B.V.,

Digitaal ondertekend door:

Jos Mennes
19 mei 2026 06:01 +02:00

J. (Jos) Mennes RA MPC CPC